



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Addressing the barriers of sustainable business cooperation: **the alternative triple-P**

Philippe Tavernier
POM West-Vlaanderen

Bruges - 25 April 2008



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Overview

**Addressing the barriers of sustainable business cooperation:
the alternative triple-P**

POM West-Flanders

Sustainable business cooperation

Project experience

Barriers

Solutions



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Mission of the POM

- Enhance the socio-economic development of the province by initiation, coordination and realisation of activities and projects
- Linked with policy of the Province of West Flanders to develop West Flanders as an international orientated, dynamic, competitive and innovative region with a positive working climate and pleasant surroundings.



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Scope of Activities

- transport and logistics
- Infrastructure : incubators/shared facilities for starters
- Development of sustainable Industrial estates
- sustainable development
 - West-Flemish charter for sustainable entrepreneurship
 - Rational Water management
 - Eco-efficiency
 - Sustainable Industrial Construction
- Rational and alternative energy use
- social responsibility
- innovation
- international promotion





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

www.pomwvl.be

Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen

Uw zoekterm hier

Contact Agenda Nieuws Nieuwsbrief

» POM West-Vlaanderen

- » Duurzaam ondernemen
- » Milieu
- » Verduurzaming bedrijventerreinen
- » Sociale economie
- » Transport en logistiek
- » Uw bedrijf onder dak
- » Ruimte om te ondernemen
- » Buitenlandse promotie

POM Agenda

[» Naar Agenda](#)

POM Nieuws

Op 6 september 2007 verscheen de zevende POM Nieuwsbrief. Bekijk hier onze nieuwsbrief. Wenst u de v... [» Lees meer](#)

Het Kenniscentrum Water van de POM biedt bedrijven kosteloos een waterscan aan. Een dergelijke... [» Lees meer](#)

[» Naar Nieuws](#)

Provinciehuus Olympia • Koning Leopold III-laan 66 • 8200 Sint-Andries/Brugge • Tel.: 050 • 40 31 66 • ©2007 POM West-Vlaanderen • [W](#) • [Disclaimer](#)

Provincie West-Vlaanderen
Door mensen gedreven



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Overview

POM West-Flanders

Sustainable business cooperation on industrial
estates

Project experience

Barriers

Solutions



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

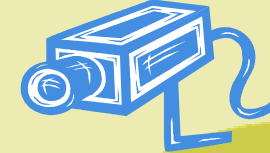
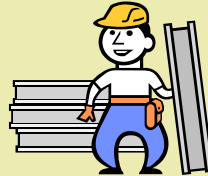
Diversity of cooperation on industrial estates

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas exterior lightning uniform signalisation ...	waste management joint parking security contracts ...	collective energy purchase exchange of heat exchange rain water ...	employee training childcare common travel ...	promotion of the estate attract new businesses ...

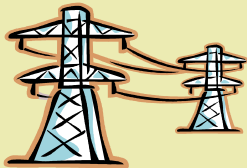
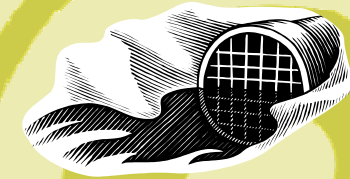


Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Examples



***Possibilities
for sustainable
cooperation***





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Goal

Pleasant **LIVE** and **WORK**
environment

People

A SUSTAINABLE BUSINESS ESTATE !

- Policy
- Participation
- Passion

Planet

Profit

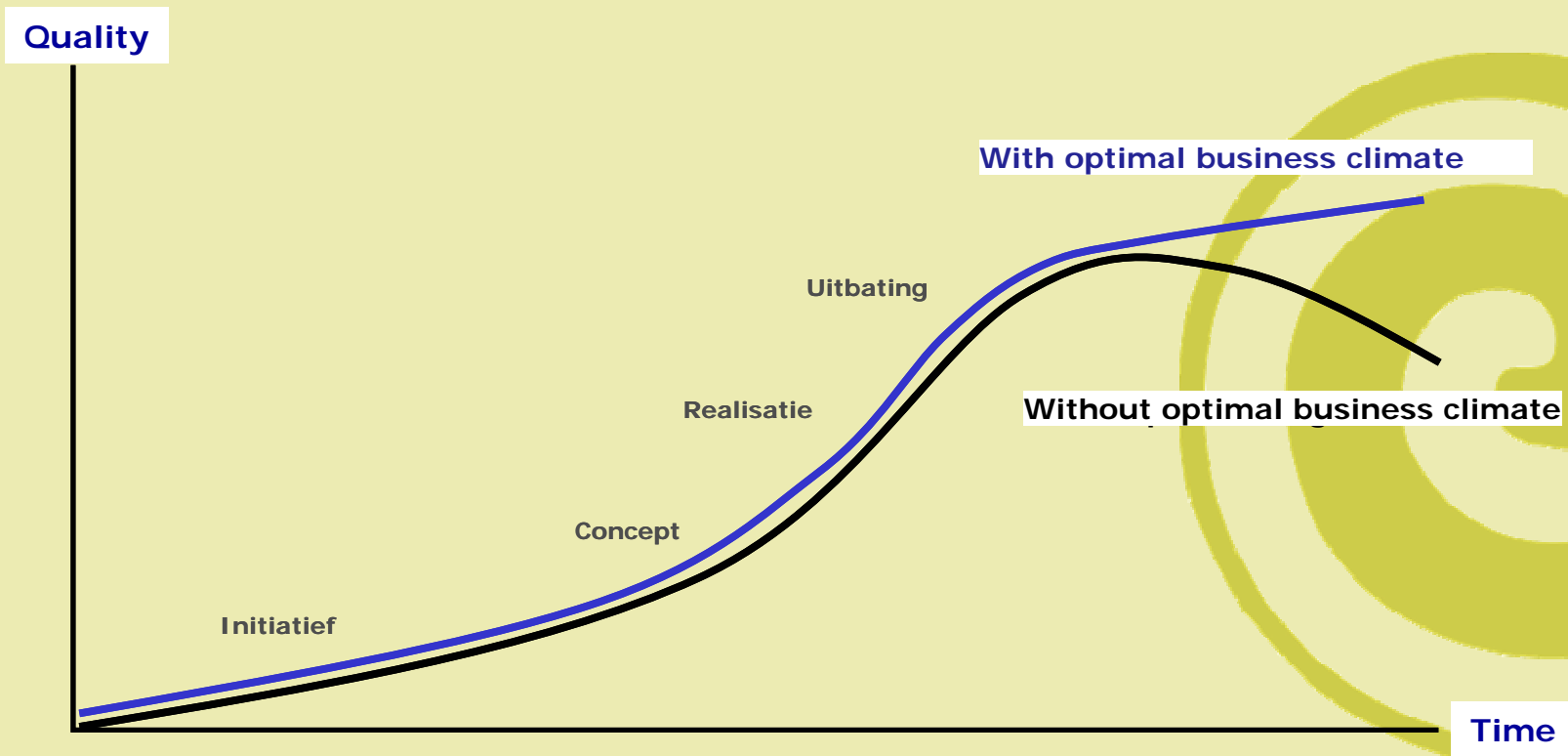
Reduced **ENVIRONMENTAL IMPACT**
and efficient **SPACE** uptake

Increased **PROFIT** for businesses
due to scale effects



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Goal (2)





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Overview

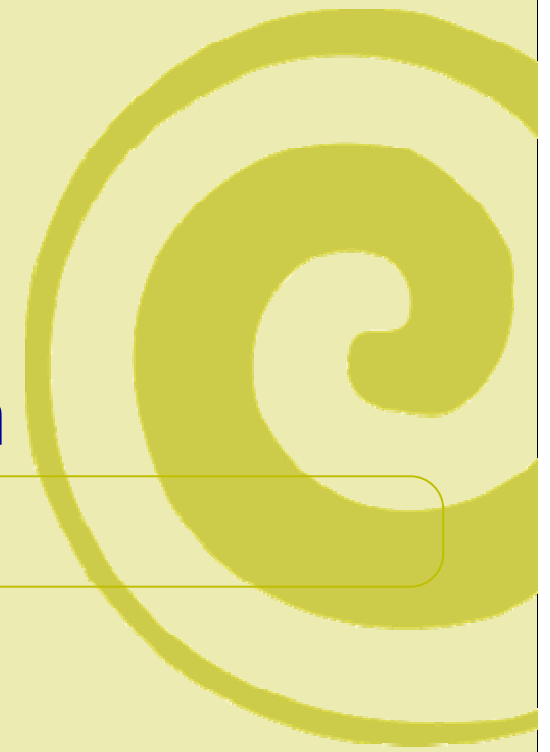
POM West-Flanders

Sustainable business cooperation

Project experience

Barriers

How to address the barriers





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Projects

2003-2005	Interreg III A	Milieuclusters :Brugge – Gent - Terneuzen/Vlissingen	GOM W-VI GOMOV - Zeeland
2004-2005	PIAV	Milieuclusters en Parkmanagement Heule-Kuurne and Ypres	GOM-wvi- Leiedal
2004-2007	5B Ph-O	Milieuclusters en Parkmanagement Diksmuide	POM-wvi
2006-2008	Interreg III A	Bedrijventerreinmanagement 13 sites in WF, EF and Zeeland	POM-e.a. 13 partners
2006-2007	5B Ph-O	Extension Diksmuide and Ypres	POM
2006-2008	RESOC	4 projects on sustainable industrial estates	POM-wvi- Leiedal



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas exterior lightning uniform signalisation ...	waste management joint parking security contracts ...	collective energy purchase exchange of heat exchange rain water ...	employee training childcare common travel ...	promotion of the estate attract new businesses ...



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Image building

GOAL: IMPROVING VISIBILITY of business estates in Bruges!

+ HIGHLIGHT JOB OPPORTUNITIES

Three coppled actions:

- 100.000 flyers ‘Werk op eigen terrein?’
(cooperation with 8 companies)
- Broadcast on local television Focus/WTV
(3 companies)
- Development of jobsite with free online job database www.bedrijvigbrugge.be/jobs



Image building & employee recruitment and training

- Sustainable Santaclaus party
- Employee training for fire response
- Joint job advertisements in local press for recruiting personel



Op zoek naar een job in Brugge?

VERSCHILLENDE VACATURES

VANDEN BROEKE algemeen directeur
 Vers Gevelde Group Versen Broede
 als **junior financial manager** (w/v), als **management assistant** (w/v), als **systembeheerder** (w/v)
 Sollicitatie Maatschappij in CV van Versen Broede Gevelde Group, van Pildryg De Brucen, Lieve Lievevanden 25, 8200 Brugge. Meer info over deze vacatures vind je op de website www.vandenbroeke.be

VANDEN BROEKE algemeen directeur
 Vers Digeveij Versen Broede
 als **account manager** (w/v), als **Nederlandsstalige redacteur** (w/v), als **Fransstalige redacteur** (w/v)
 Sollicitatie Maatschappij in CV van Digeveij Versen Broede, van Van Van Lage, Duitsesteen 25, 8200 Brugge. Meer info over deze vacatures vind je op de website www.vandenbroeke.be

INSTALLATIETECHNIEKER

A&E Security groep is in Brugge met de naam van Sint-Niklaas. Het bedrijf is een jong en dynamisch bedrijf dat actief is in de beveiligingssector. Het bedrijf zoekt naar een installatietechnicus die kan werken in de regio van Brugge en omgeving. Het bedrijf is een familiebedrijf met een sterke focus op de klant. Het bedrijf is een familiebedrijf met een sterke focus op de klant.

A&E SECURITY
 Total Security Solutions

Vacatures: U geeft een opleiding in een technische richting (vroeger diploma van de Technische Hogeschool van Brussel) en bent beschikbaar voor de regio van Brugge en omgeving.

Sollicitatie Maatschappij in CV van A&E Security NV, van Jan Driessens, Dijk Meuwissen 104, 8200 Brugge of een andere locatie. Meer info over deze vacatures vind je op de website www.aesecurity.be

 **Bedrijvig Brugge** Meer jobs op www.bedrijvigbrugge.be/jobs

Compressed air

- Efficiency of compressed air systems is low!
→ Leaks = considerable cost
- Ultrasonic leak detector FREE available at POM WF
- Combination with training sessions





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

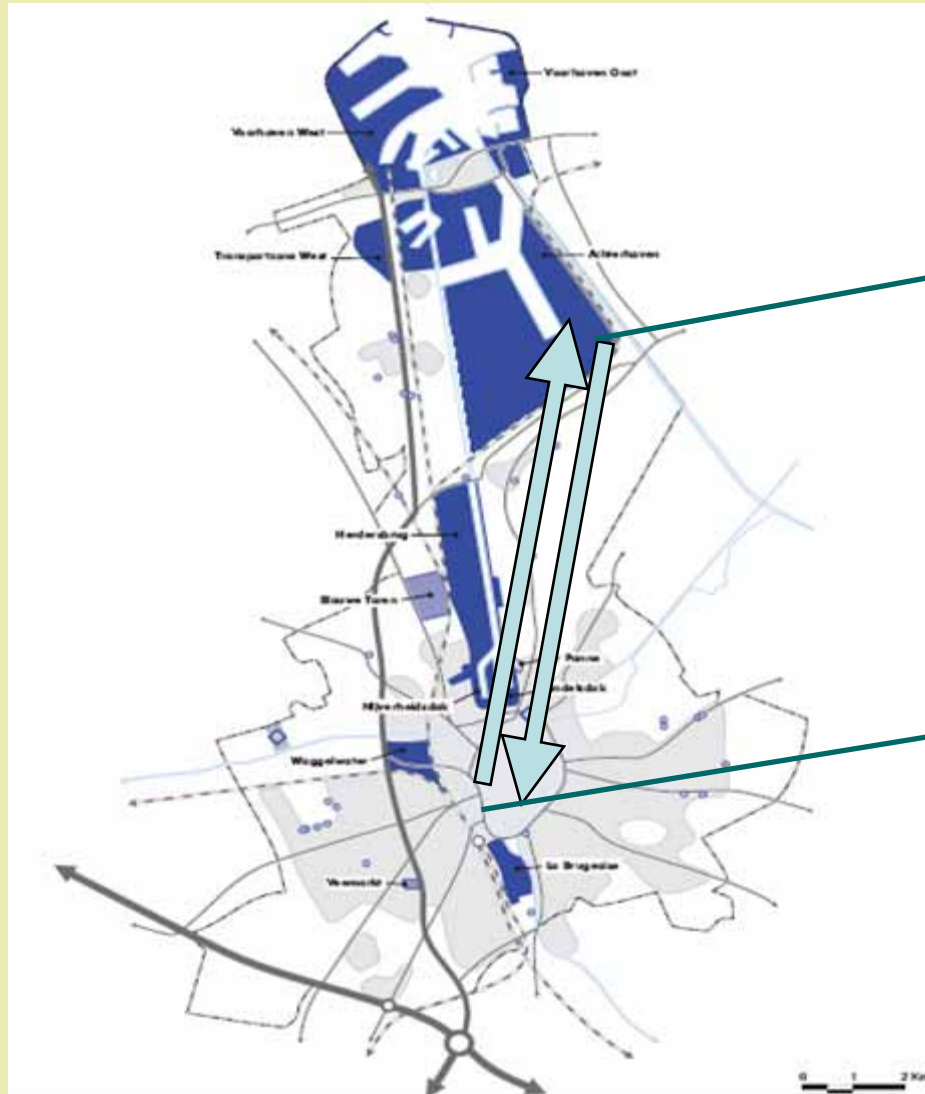
Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of heat	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Flexible common travel system



Harbour Zeebrugge



City centre Bruges



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of heat	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...





Clean-up action



www.dekaap.be



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of energy	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...

Joint fire extinguishing water bassin for two companies

- efficient uptake of space
 - cost savings
- 300 m³ jointly instead of 2 x 300 m³

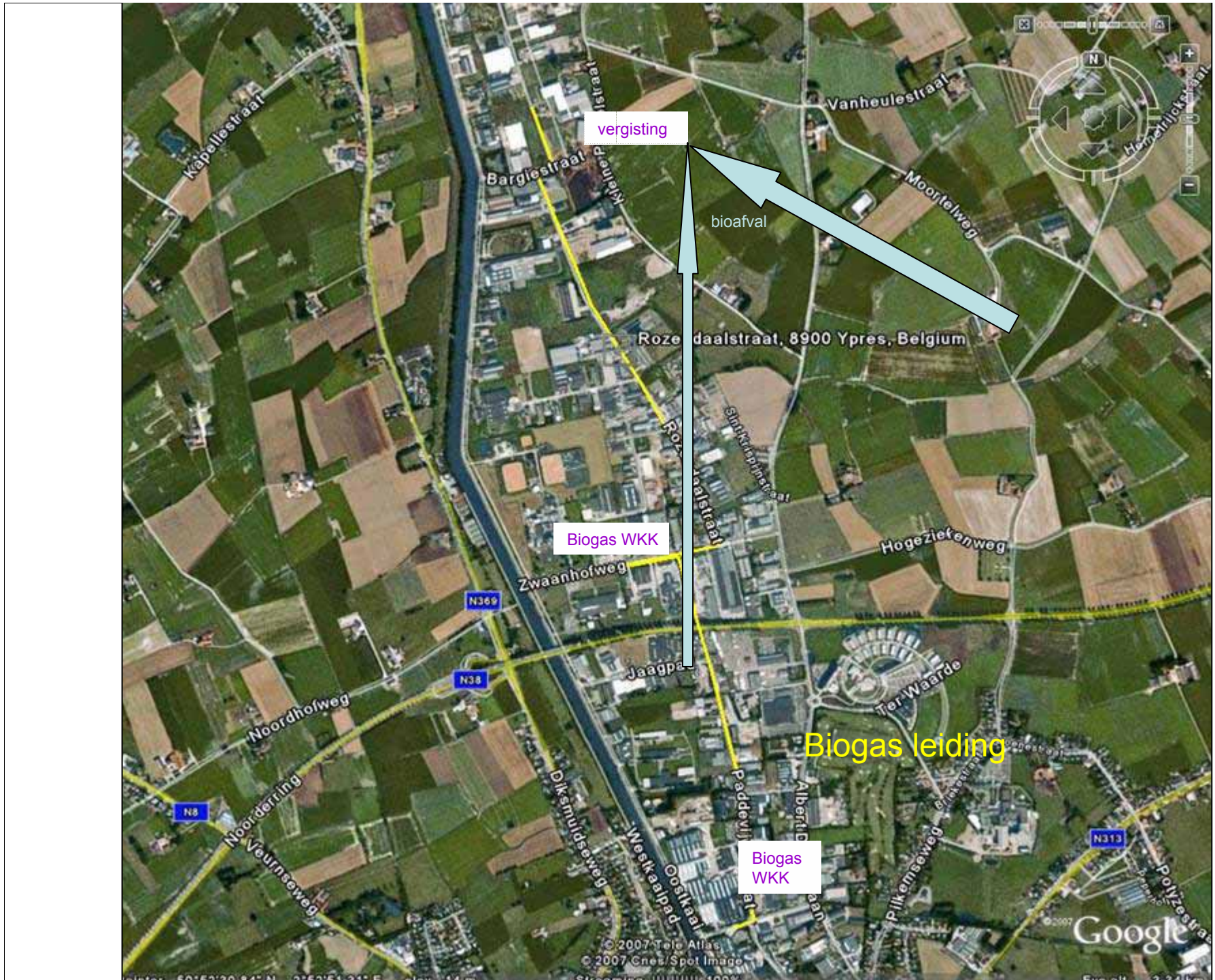




Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of energy	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of heat	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Collective security contracts



Actively running on 5 industrial estates in WF



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
goal? clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how? maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of heat	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...



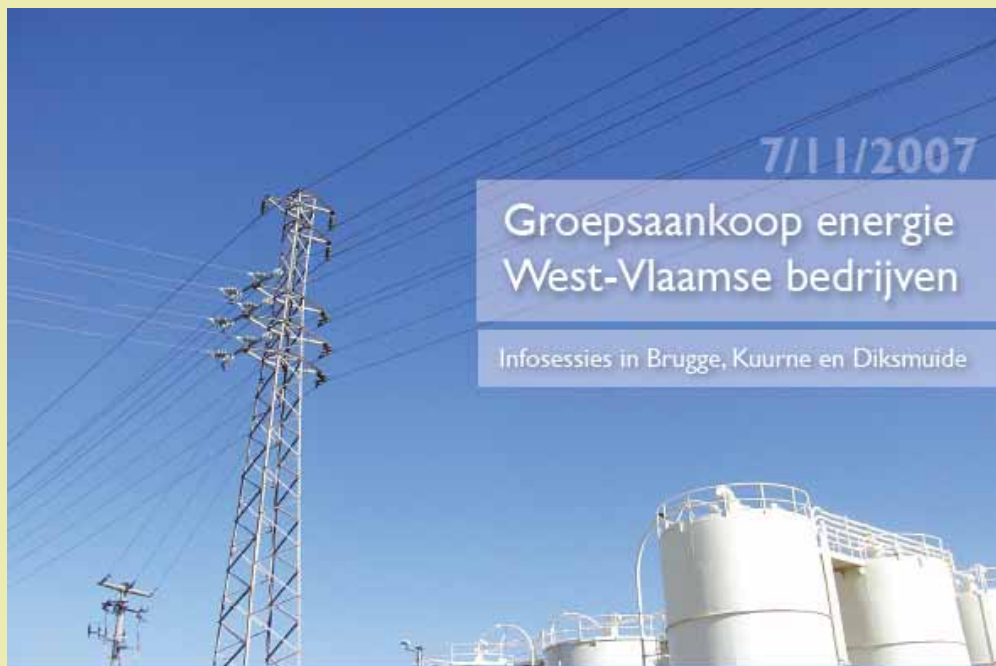
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Realised actions

PHYSICAL ENVIRONMENT goal?	FACILITIES	UTILITIES	EMPLOYMENT	DEVELOPMENT
clean and safe working environment	non-core activities	sustainable and cost effective resources	motivated employees	positive image
how?				
maintenance green areas	waste management	collective energy purchase	employee training	promotion of the estate
exterior lightning	joint parking	exchange of heat	childcare	attract new businesses
uniform signalisation	security contracts	exchange rain water	common travel	...
...



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen



7/11/2007

Groepsaankoop energie West-Vlaamse bedrijven

Infosessies in Brugge, Kuurne en Diksmuide



BRUGGE

WANNEER

Woensdag 7 november
8.30u - 10.30u

LOCATIE

Novotel
Chartreuseweg 20
8200 Sint-Michiels / Brugge

KUURNE

WANNEER

Woensdag 7 november
12.00u - 14.00u*

LOCATIE

Waak
Heirweg 125
8520 Kuurne

*met broodjeslunch

DIKSMUIDE

WANNEER

Woensdag 7 november
16.00u - 18.00u

LOCATIE

Esenkasteel
Woumenweg 100
8600 Diksmuide

Groepsaankoop energie West-Vlaamse bedrijven

Na het succesvol afsluiten van een groepscontract elektriciteit begin 2007 lanceert de POM West-Vlaanderen in het kader van de projecten rond 'duurzame bedrijventerreinen' een nieuwe groepsaankoop voor elektriciteit én gas, gekoppeld aan advies rond rationeel energiegebruik.

Wij nodigen u vriendelijk uit op één van de drie gratis infosessies, waar dit initiatief toegelicht wordt. Meer weten over de groepsaankoop elektriciteit en gas? Schrijf dan zeker in!

Voor wie?

De infosessies richten zich naar alle bedrijven in West-Vlaanderen. Een groepsaankoop elektriciteit is interessant voor bedrijven met een laagspanningsaansluiting met een jaarlijks verbruik van minimum 85.000 kWh en voor alle bedrijven met een hoogspanningsaansluiting. Een groepscontract gas richt zich naar bedrijven met een jaarlijks gasverbruik van minimum 1.000.000 kWh.

Inschrijven!

Inschrijven voor de de infosessie kan via de antwoordkaart op de keerzijde, via mail aan koen.ponsele@west-vlaanderen.be of via de website www.pomwvl.be/inschrijven. Inschrijven kan tot 30 oktober.

Meer inlichtingen?

www.bedrijventerrein-management.be
koen.ponsele@west-vlaanderen.be of tel. 050 - 40 72 67



West-Vlaanderen
Provincie



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Overview

POM West-Flanders

Sustainable business cooperation

Project experience

Barriers

How to address the barriers





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Policy barriers

- Flemisch policy is not coherent :
 - Spatial planning, environment and economy are separate strongholds
 - Multidisciplinary approach required





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Spatial planning

- Limited free space
burden for new developments of business parks
- Lack of zoning
lack of zoning between light/heavy industry and retail
- Sale contracts
not fitted for parkmanagement
- Inadequate infrastructure
to allow for joint utility management



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Environmental policy

- Policy
 - no uniform approach amongst different competent agencies
- Permit system
 - not flexible
- Subsidy schemes
 - discourage cooperation





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Mobility policy

- Collective transport: focus on
 - mobility between communities
 - cheap for elderly, children and disabled
- Less attention for
 - accessibility of industrial parks
 - getting people to work
 - Pendelfonds: lack of long term perspective



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Cultural barrier

- WF = tradition of strong individual entrepreneurship
- SMEs
 - time is money
 - focussed on short term problems
- Intermediate actors
 - lack of cooperation





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Practical barrier

- Financial risks
 - High investment costs
 - Financial stability of partners
 - Poor mid and long term guarantees
- Juridical risks
 - Compliance with environmental regulations:
 - Responsibility can not be shared





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Overview

POM West-Flanders

Sustainable business cooperation

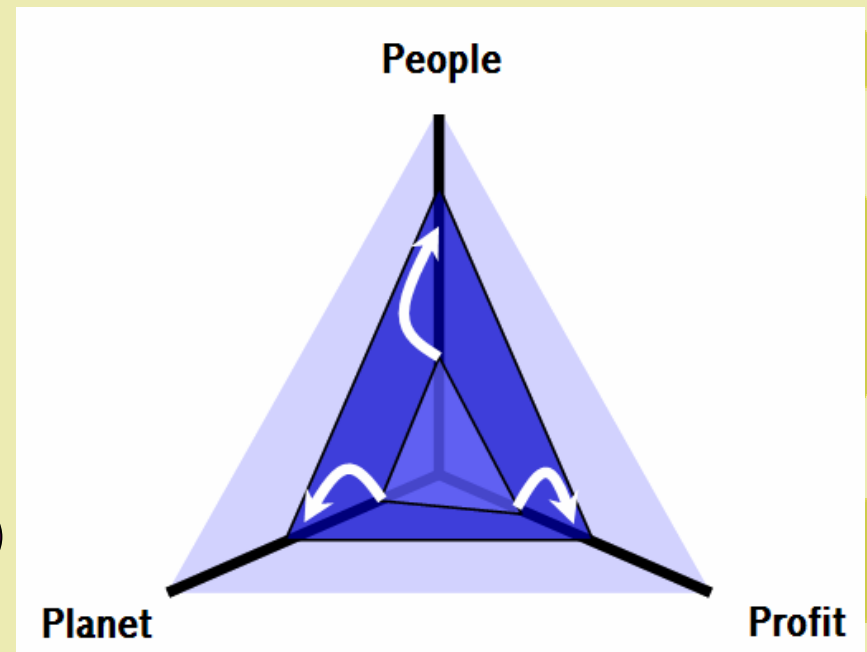
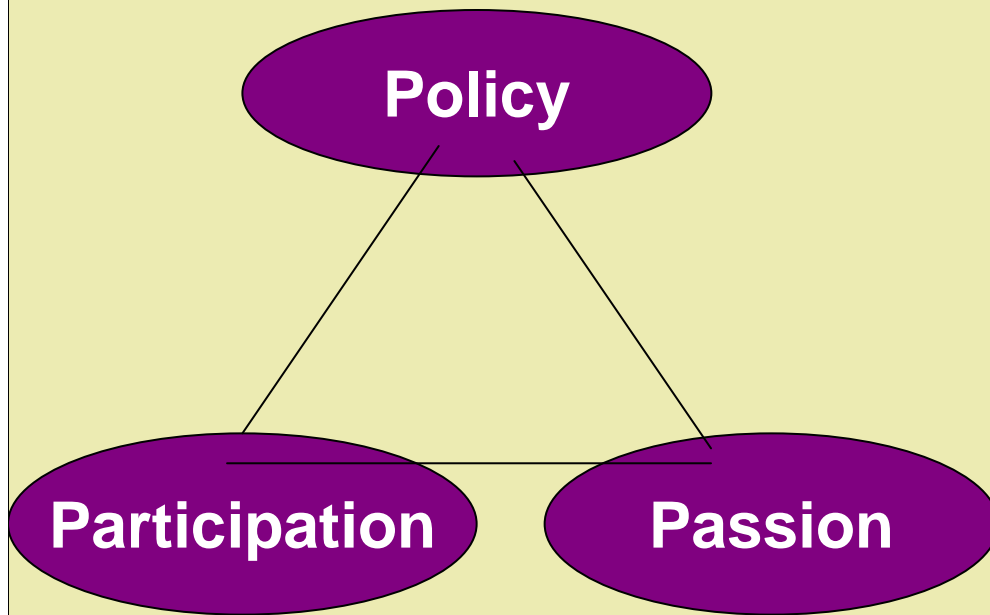
Project experience

Barriers

How to address the barriers



Lifting the barriers





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Policy

- Develop coherent policy encouraging sustainable business cooperation
 - Subsidy schemes for sustainable cooperation
 - Permit system stimulating cooperation
 - Change of attitude required
 - Zoning on new business estates
 - Structural basis
 - Long term commitment of local, provincial and regional authorities



Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

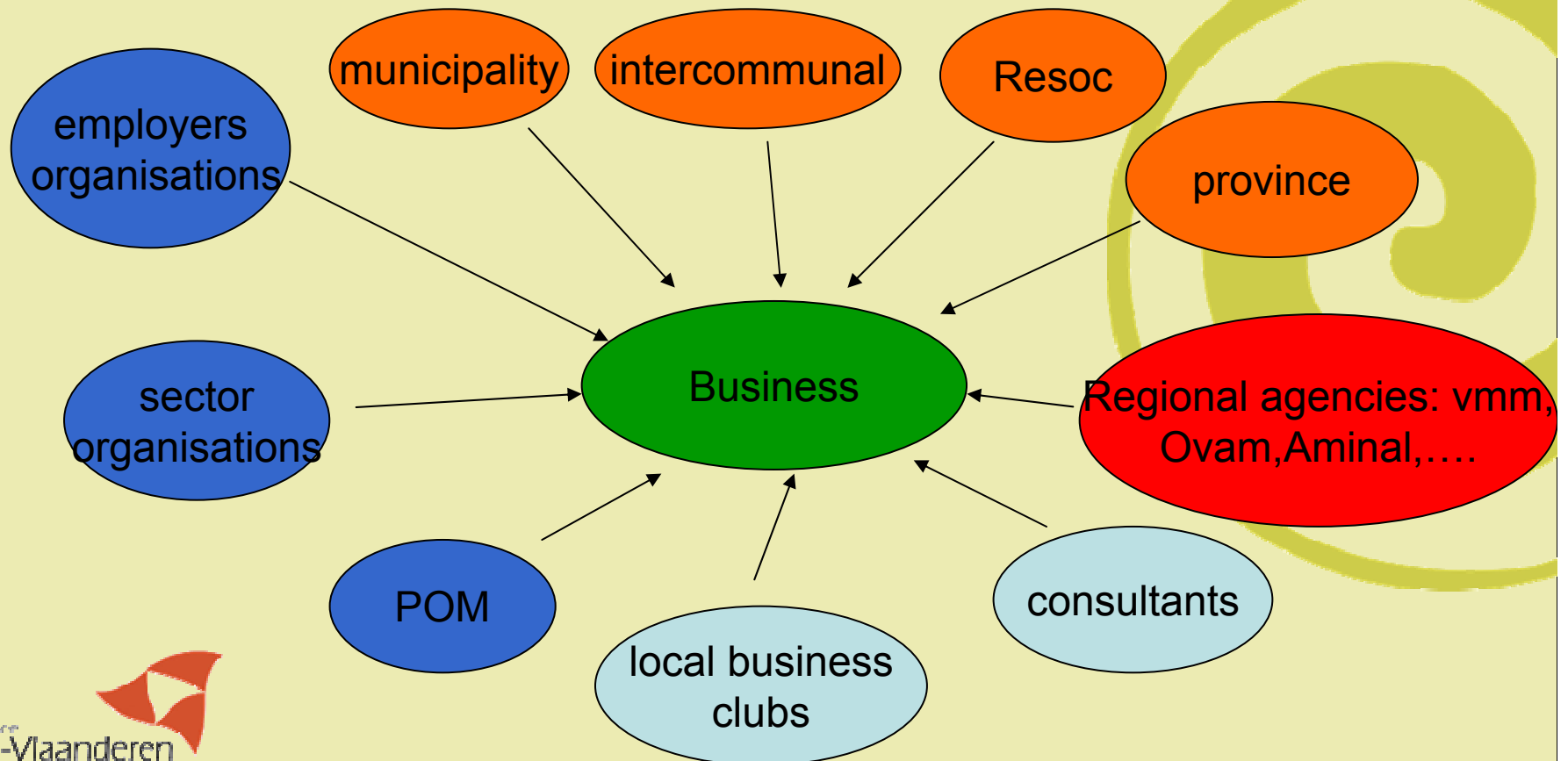
Participation: Need for networking

- Lack of knowledge on the activities of their neighbours
- Need for social activities and experience exchange



Participation

**Risk for over exposure to numerous players and actions!
turn conflict of interest -> to cooperation!**





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Participation

- Increase participation of businesses:
 - Address free-riders problem
 - Start with “low hanging fruits”
 - Collective maintenance of green areas
 - Security contracts
 - Collective waste management
 - Joint employee training
 - Use professional marketing techniques



Passion

- Use pioneers as ambassadors
 - be aware of asking too much
 - allow for visibility
 - Influence on the agenda
- Long term commitment of authorities required to secure motivation of parkmanagers
- Collaboration of businesses : top-down versus bottom-up approach





Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
West-Vlaanderen

Contact :

Philippe Tavernier

POM West-Vlaanderen

Koning Leopold III-laan 66

8200 Brugge

philippe.tavernier@west-vlaanderen.be

www.pomwvl.be

www.bedrijventerreinmanagement.eu

